

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 220.061.09, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Н.И. ВАВИЛОВА» МИНСЕЛЬХОЗА РФ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело \_\_\_\_\_  
диссертационного совета от 27.12.2021 г. № 3

О присуждении **Васьковой Юлии Ивановне**, гражданке РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской области)» 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки) принята к защите 22.10.2021 г., протокол № 2 диссертационного совета Д 220.061.09, созданного на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», Минсельхоза РФ, 410012, г. Саратов, ул. Театральная пл., 1 (приказ № 148/нк от 24.02.2021 г.).

Соискатель, Васькова Юлия Ивановна, 1973 г. рождения, в 2009 году окончила Луганский национальный аграрный университет (Украина) по направлению подготовки бакалавриата «Экономика и предпринимательство», в 2010 году по специальности «Учет и аудит», в 2011 году магистратуру «Учет и аудит».

В период подготовки диссертации с 2012 г. по 2014 г. соискатель являлась аспирантом очной формы обучения аспирантуры Луганского национального аграрного университета (Украина) по специальности 08.00.04 – Экономика и управление предприятием. С 2014 г. обучалась в очной

аспирантуре (переводом) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано 20 февраля 2017 года федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова».

С 2017 г. по настоящее время работает ассистентом кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова».

Диссертация выполнена на кафедре «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова».

Научный руководитель – Глебов Иван Петрович, доктор экономических наук, профессор кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова».

**Официальные оппоненты:**

**Закшевский Василий Георгиевич**, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, директор Научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиала ФГБНУ «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева» (г. Воронеж),

**Новиков Иван Сергеевич**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник отдела организационно-экономического механизма



развития АПК ФГБНУ «Поволжский научно-исследовательский институт экономики и организации АПК» (г. Саратов).

**Ведущая организация** – ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» (г. Мичуринск), в своем положительном заключении, подписанном доктором экономических наук, профессором кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» Анциферовой Ольгой Юрьевной, указала, что диссертационная работа соответствует квалификационным требованиям п. 9 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор – Васькова Юлия Ивановна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки).

Соискатель имеет 16 опубликованных работ, в том числе 5 публикаций в рецензируемых научных журналах, входящих в перечень ВАК Минобрнауки РФ, 1 монография. Общий объем публикаций составляет 23,3 печ. л., из них 12,9 печ. л. принадлежит автору.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. *Васькова, Ю.И.* Формирование структуры организационного обеспечения системы антикризисного управления мясоперерабатывающими предприятиями АПК Российской Федерации в целях обеспечения их экономической безопасности / Ю.И. Васькова // Аграрный научный журнал. – 2016. – №11. – С. 70-74. (0, 68 печ.л).
2. *Васькова, Ю.И.* Экономическая диагностика антикризисного управления мясоперерабатывающими организациями: методические аспекты / Ю.И. Васькова // Аграрный научный журнал. – 2017. – №10. – С.69-72. (0,54 печ.л.).
3. *Васькова, Ю.И.* Основные направления развития антикризисного управления мясоперерабатывающими организациями АПК» / Ю.И. Васькова,

И.П. Глебов // Аграрный научный журнал. – 2017. – №11. – С. 76-78. (0, 41 печ.л./ 0,20 печ.л.).

4. *Васькова, Ю.И.* Систематизация эталонных стратегий в аспекте антикризисного управления мясоперерабатывающими предприятиями // Ю.И. Васькова, И.П. Глебов // Аграрный научный журнал. – 2018. – №10. – С. 74-78. (0,56 печ.л. /0,28 печ.л.).

5. *Васькова, Ю.И.* Формирование стратегии развития региональных мясоперерабатывающих предприятий на основе кооперации и интеграции в АПК Саратовской области // Ю.И. Васькова, И.Л. Воротников, И.П. Глебов // Научное обозрение: теория и практика – 2021. – Т.1 вып.2. – С. 330-340. (1,1печ.л./0,4печ.л.)

6. *Васькова, Ю.И.* Повышение экономической устойчивости мясоперерабатывающих предприятий на основе стратегического планирования и антикризисной диагностики : монография / Ю.И. Васькова, И.П. Глебов // Саратов: Амирит, 2019. – 226с. (14,13 печ.л. / 7,06 печ.л.).

**На автореферат диссертации получено 7 положительных отзывов.**

Отзывы поступили от д.э.н., профессора кафедры предпринимательства и мировой экономики ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ Н.В. Банниковой; д.э.н., декана экономического факультета, профессор кафедры бухгалтерского учета ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, доцента И.А. Бондина; д.э.н., профессора кафедры мировой экономики и маркетинга ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА им. Тимирязева В.В. Бутырина; д.э.н., профессора, заведующей кафедрой экономического анализа ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ Н.К. Васильевой; д.э.н., профессора кафедры экономической теории и управления ФГБОУ ВО Оренбургский ГАУ Г.М. Залозной, д.э.н., доцента, профессора кафедры экономики и менеджмента в АПК ФГБОУ ВО Орловский ГАУ им. Н.В. Парахина» В.И. Савкина; д.э.н., профессора, заведующего отделом экономических проблем научно-технического развития АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, заслуженного деятеля науки Российской Федерации, И.С. Санду.



**Основные замечания:** недостаточно подробно охарактеризованы расчеты предлагаемых автором методик; требует уточнения решение автора привлекать внешних специалистов к деятельности в группе стратегического планирования; представить более полное обоснование применения уровня экономической устойчивости в качестве количественного показателя эффективности стратегического управления; показать экономическую эффективность от применения инновационных продуктов.

Выбор ведущей организации и официальных оппонентов обосновывается тем, что доктор экономических наук, профессор, академик РАН В.Г. Закшевский и кандидат экономических наук И.С. Новиков защитили диссертации по специальности 08.00.05 и имеют научные труды по данному направлению, опубликованные в рецензируемых научных журналах, ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ проводит научные исследования в данной области и имеет публикации по данной тематике.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработана научная концепция** совершенствования стратегического управления на основе использования антикризисной диагностики и формирования группы антикризисных целей;

– **предложен оригинальный методический подход** к выбору стратегии мясоперерабатывающего предприятия, учитывающий уровень экономической устойчивости мясоперерабатывающего предприятия, а также стадию жизненного цикла рынка;

– **доказана перспективность использования в практике** формирования на мясоперерабатывающих предприятиях группы стратегического планирования, по разработке корпоративной стратегии предприятия с учетом кризисных факторов;

– **введено** уточненное понятие стратегического управления на мясоперерабатывающих предприятиях в условиях кризисных ситуаций, заключающееся в формировании эффективной стратегии, устанавливающей

общее направление развития мясоперерабатывающего предприятия и содержащей правила принятия решений, способствующих достижению поставленных целей и выполнению миссии независимо от негативного воздействия внешних и внутренних факторов.

*Теоретическая значимость исследования* обоснована тем, что:

– **доказано** преобладание в рыночном поведении региональных мясоперерабатывающих предприятий гибридной стратегии развития рынка и развития продукта при недостаточном использовании возможностей интегрированного роста и расширения сырьевой базы;

– **применительно к проблематике диссертации** использован системный подход и совокупность традиционных базовых методов научного исследования, таких как монографический, статистический, анкетирования, интервьюирования, методы экономического анализа (измерения, экономико-статистический метод), расчетно-аналитический, графический и метод экспертных оценок;

– **изложены** этапы реализации стратегического управления на мясоперерабатывающих предприятиях и механизм выбора эффективной стратегии в кризисной ситуации;

– **раскрыты** противоречия между происходящими процессами консолидации мясоперерабатывающей промышленности и экономическими интересами региона, проявляющиеся в доминировании федеральных холдингов, сокращении регионального производства и возникновении потенциального отраслевого кризиса;

– **проведена модернизация** алгоритма оценки уровня экономической устойчивости мясоперерабатывающих предприятий, учитывающая особенности стратегического управления.

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики* подтверждается тем, что:

– **разработаны и внедрены** в практическую деятельность ООО «Мясокомбинат «Агротэк» (акт внедрения б/н от 31.05.2021 г.) Энгельсского



района Саратовской области предложения по определению стратегических направлений деятельности и выбору эффективной стратегии развития предприятия;

– **определены** перспективы использования на практике авторской методики выбора стратегии корпоративной стратегии и бизнес-стратегии для мясоперерабатывающих предприятий;

– **создана** система практических рекомендаций по совершенствованию стратегического управления с учетом кризисных факторов для образовательного процесса ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова» при чтении лекций и проведении практических занятий (справка № 15-04/3981 от 01.06.2021 г.).

– **представлены** практические рекомендации по реализации выбранных стратегий в виде дорожных карт для ООО «Мясокомбинат «Митэк» (акт внедрения б/н от 02.06.2021 г.).

*Оценка достоверности результатов исследования выявила:*

– **теория** совершенствования стратегического управления основана на использовании как классических, так и современных научных методов исследования проблем стратегического управления и базируется на системном подходе к их изучению, построена на проверяемых фактах и согласуется с опубликованными данными по теме диссертации;

– **идея базируется** на обобщении передового зарубежного и отечественного опыта по совершенствованию стратегического управления мясоперерабатывающими предприятиями;

– **использовано** сравнение авторских данных с результатами, полученными ранее в диссертационных исследованиях рассматриваемой тематики и сводными данными по мясоперерабатывающим предприятиям Саратовской области;

– **установлено** качественное совпадение авторских результатов по совершенствованию стратегического управления мясоперерабатывающими

предприятиями с современными научными концепциями и результатами, представленными в независимых источниках;

– **использованы** современные методики анализа исходной информации и обработки баз данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, Министерства сельского хозяйства Саратовской области и собственных наблюдений автора.

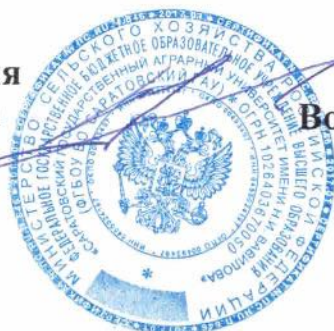
**Личный вклад** соискателя состоит в непосредственном участии в определении цели и задач исследования, в сборе и обработке исходных данных, уточнении теоретических и практических аспектов совершенствования стратегического управления, на основе которых разработаны положения научной новизны, подготовлены научные публикации и проведены апробации результатов исследования.

На заседании 27 декабря 2021 г. диссертационный совет принял решение присудить Васьковой Юлии Ивановне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 17 докторов наук (по специальности, рассматриваемой диссертации), участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за – 18, против – 0, недействительных бюллетеней нет.

**Заместитель председателя  
диссертационного совета**

**Воротников Игорь Леонидович**



**Ученый секретарь  
диссертационного совета**

**Петров Константин Александрович**